

FIERA MILANO: IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE APPROVA I RISULTATI CONSOLIDATI AL 31 DICEMBRE 2024

CRESCITA DELLE PERFORMANCE IN TUTTE LE LINEE DI BUSINESS NONOSTANTE LA STAGIONALITA' TIPICA DEGLI ANNI PARI. GUIDANCE SUPERATE E PROPOSTA DI DIVIDENDO RIVISTA AL RIALZO A CIRCA 14 MILIONI DI EURO (0,20 DIVIDEND PER SHARE)

Performance economico-finanziarie

- **Ricavi pari a 273,2 milioni di euro**, superiori alla *guidance* di 255-265 milioni di euro, rispetto ai 283,8 milioni di euro registrati nel 2023;
- **EBITDA di 83,6 milioni di euro**, superiore alla *guidance* di 75-80 milioni di euro, rispetto ai 97,1 milioni di euro del 2023;
- **Risultato netto delle attività in continuità pari a 19,1 milioni di euro**, rispetto ai 29,0 milioni di euro del 2023;
- **Indebitamento finanziario netto ante effetti IFRS 16¹**: disponibilità finanziaria netta al 31 dicembre 2024 pari a 77,8 milioni di euro, superiore alla *guidance* di 65-70 milioni di euro, rispetto agli 80,9 milioni di euro registrati al 31 dicembre.

Performance di sostenibilità

- **Emissioni CO₂** pari a 9.686 tCO₂eq, rispetto alle 16.618 tCO₂eq del 2023²
- **Energia da fonti rinnovabili** pari al 65% del consumo totale, rispetto al 38% del 2023
- **Incidenza del genere femminile in posizioni manageriali** pari al 49%, rispetto al 46% nel 2023
- **Ore di formazione erogate** pari a 18.109, rispetto a 7.024 ore nel 2023
- **Customer satisfaction index dei visitatori** pari a 3.6/5

PROPOSTA ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI LA DISTRIBUZIONE DI UN DIVIDENDO PARI A €0,20 PER AZIONE, A RIALZO RISPETTO ALLA PRECEDENTE PREVISIONE DI €0,14

FIERA MILANO DIVENTA PARTNER DEI GIOCHI OLIMPICI E PARALIMPICI INVERNALI DI MILANO CORTINA 2026

OBIETTIVI 2024 DEL PIANO DI SOSTENIBILITA' INTEGRATO PIENAMENTE RAGGIUNTI, CON ACCELERAZIONE SUL PERCORSO VERSO IL 2027

Milano, 12 marzo 2025 – Il Consiglio di Amministrazione di Fiera Milano S.p.A. (“**Fiera Milano**” e/o la “**Società**”), leader in Italia e uno dei principali operatori integrati del mondo nel settore fieristico e congressuale, ha approvato il Progetto di Bilancio per l'esercizio 2024, che verrà sottoposto all'approvazione dell'Assemblea degli Azionisti, nonché il Bilancio Consolidato relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024.

L'Amministratore Delegato e Direttore Generale di Fiera Milano, Francesco Conci, ha commentato: *"Il 2024 ha confermato la solidità del nostro modello di business e la capacità di Fiera Milano di crescere e creare valore anche in un contesto caratterizzato dalla tipica stagionalità degli anni pari. Nonostante l'assenza di alcune manifestazioni biennali e pluriennali di rilievo, tutte le nostre principali linee di business – manifestazioni organizzate, ospitate, congressi, servizi ed estero – hanno registrato una crescita significativa, con performance superiori alle attese. Il comparto congressuale, in particolare, ha segnato un incremento record di oltre il 30%, contribuendo a rafforzare ulteriormente il ruolo di Milano come hub internazionale per grandi eventi. Questi risultati ci hanno permesso di superare le guidance fornite al mercato e di proporre un dividendo in aumento, a testimonianza della nostra capacità di generare valore per gli stakeholder. Il 2024 è stato un anno di consolidamento strategico: abbiamo proseguito nel percorso di sviluppo delineato dal Piano Strategico 2024-2027, investendo nell'ampliamento del portafoglio eventi, nell'espansione internazionale e nel rafforzamento del comparto servizi, elementi chiave per la crescita futura. In parallelo, abbiamo accelerato il nostro impegno nella sostenibilità, raggiungendo pienamente gli obiettivi fissati per l'anno: dalla riduzione delle emissioni di CO₂ alla crescita della quota di energia rinnovabile utilizzata, fino al miglioramento dell'equilibrio di genere nelle posizioni manageriali. La sostenibilità è ormai un pilastro della nostra strategia e una leva competitiva che ci permette di creare*

¹ Si segnala per completezza informativa che l'indebitamento finanziario netto comprensivo della lease liability IFRS 16 è stato pari a 253,8 milioni di euro al 31 dicembre 2024, rispetto a 314,4 milioni di euro al 31 dicembre 2023.

² GHG Scope 1+2 Market-Based: dato 2023 calcolato secondo GRI, dato 2024 secondo ESRS; tCO₂eq = tonnellate di CO₂ equivalente



valore nel lungo termine. Un altro traguardo di grande rilevanza è rappresentato dagli accordi siglati con il Comitato Organizzatore delle Olimpiadi e Paralimpiadi Invernali di Milano-Cortina 2026, che ci vedrà protagonisti in un evento di portata globale. I nostri spazi ospiteranno alcune delle competizioni più prestigiose, come lo Speed Skating e alcune partite di Ice Hockey, mentre il centro congressi Allianz MiCo sarà il cuore della comunicazione dei Giochi, accogliendo i media italiani e internazionali. Questo rappresenta per Fiera Milano una straordinaria opportunità di visibilità e posizionamento, rafforzando la nostra capacità di attrarre eventi di rilievo internazionale e confermandoci come una piattaforma strategica per lo sviluppo del territorio. Guardiamo al futuro con grande fiducia: il 2025 si preannuncia come un anno di ulteriore crescita, sostenuto da un calendario fieristico particolarmente ricco. Tra i momenti di rilievo, il ritorno di manifestazioni biennali organizzate come Host, Sicurezza e Made Expo, il rientro a Milano della pluriennale e itinerante Gastech e l'espansione delle nostre attività a livello internazionale. Proseguiremo con determinazione lungo il percorso di sviluppo tracciato, con l'obiettivo di consolidare ulteriormente il posizionamento di Fiera Milano tra i principali player fieristici globali e di rafforzare il nostro ruolo di piattaforma di connessione e innovazione per imprese e territori. Desidero infine ringraziare tutte le persone del Gruppo per la loro dedizione, il loro impegno e la loro professionalità, che sono stati fondamentali per il raggiungimento di questi traguardi”.

RISULTATI AL 31 DICEMBRE 2024

Nel 2024 i **Ricavi Consolidati** si sono attestati a 273,2 milioni di euro, in diminuzione di 10,7 milioni di euro rispetto all'esercizio 2023. La variazione riflette l'**ottimo andamento delle performance**, in particolare legate ai servizi e al settore congressuale, che ha in buona parte **compensato l'effetto negativo** dovuto al **meno favorevole calendario fieristico**. Nel periodo si sono svolte 68 manifestazioni fieristiche (38 in Italia e 30 all'estero, suddivise in 42 direttamente organizzate e 26 ospitate) e 152 eventi congressuali (di cui 68 con annessa area espositiva) per un totale complessivo di 1.844.360 metri quadrati totali occupati.

La variazione negativa dei ricavi è principalmente correlata al **diverso calendario fieristico** caratterizzato dall'assenza delle biennali **Host** e **Tuttofood powered by Cibus** oltre che delle pluriennali ospitate **ITMA** e **Plast**. Tale effetto è stato quasi integralmente compensato dalla performance delle biennali **Mostra Convegno Expocomfort**, **Transpotec** e dell'evento itinerante **CPHI Worldwide**, il più grande evento mondiale del settore farmaceutico, oltre che dal positivo andamento generale delle manifestazioni annuali, determinato sia dalle maggiori aree espositive occupate che dalla maggiore penetrazione dei servizi erogati. Un contributo significativo è derivato dalla straordinaria **crescita dell'attività congressuale**, che ha registrato un incremento dei ricavi di circa il **30%**, grazie alla conferma di eventi già presenti nella scorsa edizione, come il **Salone del Risparmio**, **Salesforce** e **AWS Summit**, e alla presenza di nuovi congressi internazionali di rilievo, tra cui **IAC – International Astronautical Congress**, **ENLIT Europe** e **EASL – The Home of Hepatology**, ospitati presso l'**Allianz MiCo**.

Ricavi (in milioni di euro)	2023	2024	Δ
Attività Fieristiche Italia	241,3	216,5	-24,8
Attività Fieristiche Estero	3,9	8,6	+4,7
Congressi	47,0	60,5	+13,6
<i>Elisioni</i>	(8,4)	(12,5)	-4,1
Ricavi Consolidati	283,8	273,2	-10,7

I Ricavi del settore operativo **Attività Fieristiche Italia** si attestano a 216,5 milioni di euro e presentano una riduzione di 24,8 milioni di euro rispetto al dato dell'esercizio 2023. Tale variazione è principalmente attribuibile all'effetto di un calendario fieristico meno favorevole, caratteristico degli anni pari, come già evidenziato nell'analisi dei ricavi consolidati.

Nel portfolio eventi in Italia del 2024 spiccano eventi chiave del settore moda, tra cui **Milano Unica**, **MIDO**, **Milano Fashion&Jewels**, **MICAM Milano**, **Mipel**, **TheOneMilano** e **Lineapelle**. Il **Salone del Mobile** ha riaffermato il suo status di riferimento internazionale nel design. Nel 2024 gli spazi di Fiera Milano hanno ospitato **Mostra Convegno Expocomfort** (MCE) e **BiMu** che ha registrato circa 35.000 gli operatori professionali presenti. Un momento di particolare rilievo è stato **CPHI**, l'evento farmaceutico itinerante più grande al mondo, con una partecipazione da record che ha raggiunto un massimo storico di quasi 60.000 partecipanti provenienti da tutto il mondo e oltre 2.500 espositori.

Tra gli eventi direttamente organizzati, Fiera Milano ha lanciato la prima edizione di **Milano Home** (gennaio 2024), nuovo format della manifestazione fieristica dedicata al mondo dell'abitare e all'home décor. **Transpotec Logitec**, che si è svolta in contemporanea a **NME-Next Mobility Exhibition**, hanno fatto registrare la presenza di oltre 33.000 operatori professionali provenienti da 62 Paesi. **Miart**, la fiera internazionale di arte moderna e contemporanea, ha ospitato 178 gallerie da 28 Paesi, con più di 1.000 opere esposte.

L'ultimo trimestre del 2024 è stato caratterizzato, in particolare, dalla presenza di alcuni grandi eventi B2C, con forte propensione verso l'*entertainment*, un segmento che Fiera Milano vuole ulteriormente sviluppare come previsto da Piano Strategico 2024-2027. Oltre ad **Eicma**, la fiera leader mondiale per il motociclismo con un record di oltre 600.000



presenze registrate, si evidenziano i successi di **Milano Games Week & Cartoomics**, che ha attirato oltre 125 mila appassionati di fumetti e videogiochi e di **Artigiano in Fiera**, che ha registrato oltre 1 milione di visitatori. Accanto a questi, il calendario dell'ultimo trimestre ha presentato anche **Viscom**, evento dedicato alla comunicazione visiva, **Sime** ed **Enovitis**, eventi dedicati al settore vitivinicolo.

Sul panorama internazionale, i ricavi del settore operativo **Attività Fieristiche Estero** si attestano a 8,6 milioni di euro e presentano un incremento di 4,7 milioni di euro rispetto al dato dell'esercizio 2023. La variazione in aumento è dovuta alla presenza della biennale brasiliana **Fisp** amplificata dalla performance positiva della manifestazione annuale **Exposec** e dalle nuove manifestazioni **Fruit Attraction São Paulo** ed **Esquadria** in Brasile. Entrambe le manifestazioni hanno ottenuto risultati significativamente superiori alle previsioni. Tra le principali manifestazioni del 2024, **Investec Cape Town Art Fair (ICTAF)**, evento di spicco nel mondo dell'arte contemporanea in Africa, che nel 2024 ha celebrato la sua undicesima edizione. Nel 2024, in Cina si sono svolte 23 manifestazioni fieristiche. Tra le più importanti: **CDIIF - Chengdu International Industry Fair**, **GITF International Tour Guangzhou**, **Chinafloor Domotex Shanghai**, **Let China Guangzhou**, **International Fasterner Show China**, **Energy Fair**, **CDMS - Chengdu Motor Show**, **IAS - Industrial Automation Show China**, **CeMAT Asia** e **E-PACK Tech**, evento realizzato in partnership con IPACK IMA, la fiera internazionale di riferimento per i materiali e le tecnologie del processing e del packaging che si svolgerà a Fiera Milano nel maggio 2025. Inoltre, nel mese di settembre, a Singapore, si è tenuta la terza edizione di **FIND - Design Fair Asia**, che ha visto la presenza di più di 300 marchi distribuiti su oltre 13.000 metri quadrati di superficie espositiva.

Ottimi risultati per il settore operativo **Congressi** con ricavi in crescita di circa il 30% e 152 eventi congressuali ospitati nel 2024, molti dei quali di assoluta rilevanza internazionale. La variazione in aumento è riconducibile principalmente all'incremento dei ricavi per gli eventi già presenti anche nello scorso anno, tra cui il **Salone del Risparmio**, **Salesforce** e **AWS Summit** oltre che alla presenza di un maggior numero di eventi non ricorrenti come: **EASL The Home of Hepatology**, **SIRM – Società Italiana di Radiologia Medica e Interventistica**, **ESPGHAN – European Society for Paediatric Gastroenterology Hepatology and Nutrition** e della **Convention Zurich**. Oltre a questi, da segnalare anche il **Congresso Nazionale della Società Chimica Italiana**, **ECNP Congress** - il più grande incontro europeo nel campo delle neuroscienze applicate e traslazionali, il **Congresso Nazionale SIE – Società Italiana di Ematologia e Go International**, l'evento espositivo di riferimento per i servizi export, il **Congresso Nazionale di Pneumatologia** (giunto alla sua 25esima edizione), Il **Congresso di Medicina Estetica** e lo **IAC – International Astronautical Congress**, la più importante manifestazione mondiale nel settore dello spazio, con 11.200 delegati, oltre 7.000 abstract scientifici presentati da 2.300 organizzazioni provenienti da 120 Paesi. Lo IAC 2024 è stato la più grande edizione di sempre. Gli espositori sono stati oltre 500 da 46 paesi.

In parallelo, sempre sul fronte dei congressi, il Gruppo ha intensificato il proprio impegno nella trasformazione digitale, investendo nel miglioramento delle **infrastrutture di dati e telecomunicazioni Allianz MiCo**. Questo upgrade consente al centro congressi di distinguersi non solo per la modernità e l'efficienza degli spazi, ma anche per le sue caratteristiche tecniche di eccellenza, riconosciute a livello nazionale ed europeo. Grazie a queste innovazioni, Allianz MiCo è in grado di offrire un prodotto ancor più contraddistinto da standard qualitativi di eccellenza, in grado di supportare, quanto in particolare al settore delle telecomunicazioni, l'erogazione di **servizi audio e video** ad alta risoluzione. La sinergia tra il rinnovamento degli spazi e il rafforzamento delle infrastrutture tecnologiche contribuisce a migliorare sensibilmente l'esperienza dei clienti, consolidando ulteriormente il posizionamento competitivo e sostenibile del Gruppo.

Nel 2024 l'**EBITDA consolidato** ammonta a 83,6 milioni di euro rispetto a 97,1 milioni di euro del 2023. La variazione negativa di 13,6 milioni di euro riflette il già citato effetto della stagionalità negativa in buona parte compensata dall'andamento positivo delle performance, oltre che dal decremento dei costi energetici e dei costi del personale.

EBITDA (in milioni di euro)	2023	2024	Δ
Attività Fieristiche Italia	79,7	59,8	-19,9
Attività Fieristiche Estero	4,0	5,6	+1,6
Congressi	13,4	18,2	+4,7
EBITDA Consolidato	97,1	83,6	-13,6

L'**EBIT** dell'anno ammonta a 31,9 milioni di euro rispetto a 44,8 milioni di euro del 2023. La variazione negativa riflette l'andamento dell'EBITDA, parzialmente compensato da minori rettifiche di valore di attività.

La **gestione finanziaria** presenta un saldo negativo per 7,4 milioni di euro contro un valore negativo di 8,8 milioni di euro nel 2023. La variazione positiva di 1,4 milioni di euro è conseguente principalmente al decremento degli interessi passivi in relazione al minor indebitamento medio sia su scadenze a breve che a medio-lungo termine.

Il **Risultato netto del periodo delle attività in continuità** ammonta a 19,1 milioni di euro rispetto a 29,0 milioni di euro del 2023, mentre il **Risultato netto del periodo delle attività discontinue** è diminuito rispetto all'anno precedente in quanto nel 2023 era presente una plusvalenza non ricorrente di 16,5 milioni di euro derivante dall'operazione Tuttofood.



FIERA MILANO

Complessivamente, il **Risultato netto** al 31 dicembre 2024 si attesta a 19,1 milioni di euro a fronte di un utile netto dell'esercizio precedente di 45,5 milioni di euro.

L'**Indebitamento Finanziario Netto** al 31 dicembre 2024, non comprensivo della *lease liability* IFRS 16³, presenta una disponibilità finanziaria netta di 77,8 milioni di euro rispetto a una disponibilità finanziaria netta di 80,9 milioni di euro al 31 dicembre 2023. Il decremento di 3,1 milioni di euro riflette la generazione di cassa dell'esercizio relativa ai risultati conseguiti, più che compensata dalla variazione legata ai canoni di locazione dei poli fieristici con Fondazione Fiera Milano, che ha previsto, a partire dal 2024, il cambiamento della frequenza di pagamento delle rate da trimestrale posticipata a trimestrale anticipata oltre che alla distribuzione del dividendo pari a circa 10 milioni di euro. Si segnala nell'anno in esame il rimborso di finanziamenti per un ammontare pari a circa 46 milioni di euro.

Indebitamento (disponibilità) Finanziario Netto (in milioni di euro)	Al 31/12/2023	Al 31/12/2024
Indebitamento (disponibilità) Finanziario Netto ante effetti IFRS 16	(80,9)	(77,8)

BILANCIO DELLA CAPOGRUPPO FIERA MILANO S.P.A.

La Capogruppo Fiera Milano S.p.A. ha registrato ricavi pari a 207,3 milioni di euro (232,6 milioni di euro nel 2023), un EBITDA di 55,0 milioni di euro ed un risultato netto di 13,4 milioni di euro.

PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

Il 2024 ha rappresentato un anno di forte espansione per il Gruppo, con risultati superiori alle previsioni in tutte le principali linee di business. Le manifestazioni organizzate e ospitate hanno registrato un progresso significativo rispetto alle edizioni precedenti, con eventi di rilievo come CPHI ed EICMA che hanno ottenuto performance eccellenti, contribuendo in modo determinante ai risultati complessivi. Il settore congressuale ha registrato una crescita di fatturato superiore al 30%, attestandosi sui livelli più elevati mai raggiunti e confermando la solidità e l'attrattiva della sede congressuale di Fiera Milano. Anche il comparto dei servizi ha mostrato un'espansione significativa, sia in termini di volumi sia di valore aggiunto, consolidando ulteriormente il ruolo strategico di questa area di business nella competitività del Gruppo. Le attività internazionali hanno riportato risultati importanti, con le manifestazioni in Brasile che hanno superato le aspettative, rafforzando la presenza del Gruppo sui mercati esteri.

In questo scenario positivo, il 2025 si configura come un anno di ulteriore sviluppo, sostenuto da un calendario fieristico particolarmente ricco e da un effetto di stagionalità positivo, tipico degli anni dispari, determinato dalla presenza delle principali manifestazioni biennali organizzate da Fiera Milano, quali Host, Sicurezza e Made. L'esercizio beneficerà, inoltre, dell'ampliamento del portafoglio eventi con nuove manifestazioni organizzate, tra cui Net Zero, Transpoquip (Brasile) e Host Arabia (Arabia Saudita), nonché del ritorno a Milano di eventi di rilevanza internazionale, come Gastech, manifestazione itinerante già ospitata nel 2022, e dell'introduzione dell'edizione primaverile di Artigiano in Fiera tra le manifestazioni ospitate. Per il settore congressuale si prevedono risultati stabili, anche grazie alle opportunità legate alle Olimpiadi di Milano-Cortina 2026. Parallelamente, proseguirà il percorso di sviluppo dei servizi e della nuova linea di business entertainment, con un'estensione della stagione di eventi all'aperto, programmata da maggio a settembre, a conferma dell'impegno del Gruppo nell'ampliare e diversificare la propria offerta.

Sulla base di questi elementi, e pur in un contesto macroeconomico incerto, il Gruppo conferma i target già definiti nel Piano Strategico 2024-2027 per il 2025, a testimonianza della solidità del modello di business e della capacità di generare valore attraverso lo sviluppo organico delle proprie attività.

Al 31 dicembre 2025, il Gruppo prevede **Ricavi** nel range **320-340 milioni di euro** ed un **EBITDA** nel range **110-120 milioni di euro**.

³ Si segnala per completezza informativa che l'indebitamento finanziario netto comprensivo della *lease liability* IFRS 16 è stato pari a 253,8 milioni di euro al 31 dicembre 2024, rispetto a 314,4 milioni di euro al 31 dicembre 2023



FIERA MILANO DIVENTA PARTNER DEI GIOCHI OLIMPICI E PARALIMPICI INVERNALI DI MILANO CORTINA 2026

Fiera Milano e Fondazione Milano Cortina 2026 hanno siglato un accordo di partnership per l'avvio di una collaborazione strategica che definisce l'ingresso di Fiera Milano nella squadra dei partner di Milano Cortina 2026. Gli spazi di Fiera Milano accoglieranno alcune delle gare più importanti della manifestazione invernale e non solo: nei due padiglioni appositamente rimodulati all'interno del quartiere fieristico a Rho si terranno le competizioni di Speed Skating e alcune partite dei tornei di Ice Hockey. Il centro congressi Allianz MiCo accoglierà invece tutti i media italiani e internazionali per l'intera durata dell'evento Olimpico. La partnership aiuterà in maniera significativa la promozione dell'immagine italiana come hub di innovazione e dinamismo, oltre a rafforzare il legame tra tradizione e modernità che caratterizza il progetto e l'anima di Milano Cortina 2026. Diventando partner di Milano Cortina 2026 Fiera Milano fortifica la propria identità e conferma la sua capacità di essere a tutti gli effetti una realtà internazionale in grado di ospitare e realizzare non solo appuntamenti fieristici ma anche sportivi, culturali e musicali.

SOSTENIBILITÀ

Con l'obiettivo di consolidare la sostenibilità come elemento centrale del proprio modello di business e rafforzare la competitività del Gruppo, Fiera Milano ha definito nel 2024 il **Piano di Sostenibilità Integrato 2024-2027**, articolato su **30 obiettivi strategici**. Ciascun obiettivo è stato progettato per supportare le linee guida del **Piano Strategico 2024-2027**, integrando la sostenibilità nei processi aziendali e contribuendo alla crescita responsabile del business. I progressi sullo stato di avanzamento del Piano di Sostenibilità Integrato 2024-2027 sono rendicontati all'interno della **Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità**, predisposta per la prima volta in conformità con la **Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)** e approvata in data odierna dal Consiglio di amministrazione.

Di seguito sono riportati i principali progressi in ambito di sostenibilità conseguiti nel 2024 e le iniziative realizzate a supporto degli obiettivi strategici:

Ambiente

- **Emissioni CO₂** (Scope 1+2, market-based): 9.686 tCO₂eq, rispetto alle 16.618 tCO₂eq del 2023⁴.
- **Potenziamento dell'impianto fotovoltaico**: installati 50.000 pannelli su 330.000 mq, con una capacità di 18 MWp e una produzione annua di 21,6 GWh. Uno dei più grandi impianti fotovoltaici su tetto d'Italia e tra i primi 10 al mondo, sviluppato da Fondazione Fiera Milano e A2A attraverso la joint venture Fair-Renew.
- **Energia da fonti rinnovabili**: 65% dei consumi totali, in crescita di +27pp rispetto al 2023 (38%).
- **Rifiuti riciclati**: 97% del totale.
- **Allestimenti sostenibili**: 100% della moquette riciclata nelle manifestazioni fieristiche.

Il Gruppo ha inoltre ottenuto la **certificazione ambientale ISO 14001**, attestando la gestione efficiente degli impatti ambientali e il miglioramento dell'efficienza nell'uso delle risorse. Queste iniziative rientrano nel Piano di Sostenibilità Integrato 2024-2027, con l'obiettivo di aumentare l'energia rinnovabile al 70% entro il 2027 e ridurre le emissioni di CO₂ del 60% entro il 2027 e dell'80% entro il 2030.

Sociale

- **Presenza femminile in posizioni manageriali**: 49%, in crescita di +3pp rispetto al 2023 (46%).
- **Attrazione di talenti**: 93 nuove assunzioni, di cui 52% under 30 e 66% donne.
- **Retention dei dipendenti**: tasso di turnover in uscita in calo al 9% nel 2024 rispetto al 14% nel 2023.
- **Ore di formazione erogate**: 18.109 ore, in aumento del +158% rispetto al 2023 (7.024 ore).
- **Customer Satisfaction Index visitatori**: 3,6/5.

A conferma del proprio impegno per l'inclusione e le pari opportunità, Fiera Milano ha ottenuto la **certificazione UNI/PdR 125:2022** sulla **parità di genere**. Inoltre, l'Assemblea dei Soci ha approvato il **Piano di Azionariato Diffuso**, Pad Futuro, rafforzando il coinvolgimento dei dipendenti negli obiettivi aziendali e il senso di appartenenza. Infine, è stata estesa la **copertura sanitaria** al 100% dei dipendenti, consolidando l'attenzione al benessere del personale e al miglioramento della qualità della vita lavorativa.

Governance

- **Lancio di NetZero Milan**, il nuovo evento dedicato alla decarbonizzazione dei processi industriali.
- **Certificazione ISO 37001**: per la prevenzione della corruzione e la promozione di standard etici elevati.
- **Miglioramento del rating ESG (Morningstar Sustainalytics)**: +37% rispetto al 2021 (ESG LOW RISK; 12.3/100).

⁴ GHG Scope 1+2 Market-Based: dato 2023 calcolato secondo GRI, dato 2024 secondo ESRS



FIERA MILANO

Nel 2024, Sustainalytics – Gruppo Morningstar ha assegnato a Fiera Milano un **rating ESG** di 12,3/100, posizionandola tra le aziende a basso rischio ESG a livello globale, registrando un miglioramento del +37% rispetto allo stesso rating del 2021. Questo risultato evidenzia il miglioramento continuo nella gestione delle tematiche di sostenibilità e nella solidità della governance aziendale.

Fiera Milano si è classificata prima nell'**ESG Identity Corporate Index 2024** per le aziende italiane di media dimensione quotate, registrando un +27% rispetto al 2023 e ottenendo il riconoscimento di **Top Performer ESG**. Infine, ha ricevuto l'**Industry Partner Award, promosso da UFI – The Global Association of the Exhibition Industry**, per il progetto di allestimenti sostenibili realizzati con moquette riciclata, in partnership con Montecolino.

CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI E PROPOSTA DI DISTRIBUZIONE DI UN DIVIDENDO DI 20 CENTESIMI PER AZIONE

Il Progetto di Bilancio di Esercizio al 31 dicembre 2024 sarà sottoposto all'**Assemblea Ordinaria degli Azionisti** che si terrà il **23 aprile 2025 alle ore 15:00** in unica convocazione, esclusivamente tramite il rappresentante designato ai sensi dell'articolo 135-undecies.1 del D.Lgs. n. 58/1998 ("TUF"), senza partecipazione fisica da parte dei soci. Saranno altresì presentati il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2024 – comprensivo della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità ai sensi del D. Lgs. N. 125/2024. L'Assemblea avrà altresì tra i punti all'ordine del giorno la Politica in materia di Remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del D.Lgs. 58/98, con l'approvazione della prima sezione e il voto consultivo sulla seconda sezione e l'autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie a norma degli articoli 2357 e 2357-ter del Codice Civile.

L'Assemblea degli Azionisti sarà, inoltre, chiamata a deliberare in merito alla **distribuzione di un dividendo**, al lordo delle ritenute di legge, di **0,20 euro per ciascuna delle azioni ordinarie in circolazione**. Il dividendo, se approvato, sarà messo in pagamento in data 30 aprile 2025, con stacco cedola n. 11 in data 28 aprile 2025 e record date in data 29 aprile 2025. Il pagamento sarà effettuato per il tramite degli intermediari autorizzati presso i quali sono registrate le azioni nel Sistema Monte Titoli.

I seguenti documenti saranno resi disponibili nella giornata del 13 marzo 2025 sul sito internet della Società www.fieramilano.it nella sezione Investitori, nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato www.emarketstorage.com e presso la sede legale e la sede operativa e amministrativa della Società:

- Avviso di Convocazione dell'Assemblea Ordinaria degli Azionisti, dove verrà illustrato lo svolgimento e le modalità di partecipazione all'assemblea;
- Relazioni Illustrative del Consiglio di Amministrazione ex art. 125-ter del D.Lgs n. 58/98 ed ex art. 73 del Regolamento Consob n. 11971/1999 e successive modifiche ed integrazioni.



FIERA MILANO

CONFERENCE CALL

Si comunica che alle ore 17:00 (CET) di oggi, mercoledì 12 marzo, si terrà una conference call durante la quale il management di Fiera Milano presenterà i risultati consolidati al 31 dicembre 2024. Per partecipare alla conference call sarà sufficiente comporre uno dei seguenti numeri: Italia: +39 02 8020911; Svizzera: +41 225954728; UK: +44 1 212818004; USA: + 1 718 7058796. La presentazione potrà essere scaricata prima dell'inizio della conference call dalla sezione Investitori del sito Fiera Milano (www.fieramilano.it)

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Massimo De Tullio, dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154-bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato stampa corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Questo comunicato stampa contiene dichiarazioni previsionali. Le dichiarazioni sono basate sulle attuali aspettative e proiezioni del Gruppo relativamente ad eventi futuri e, per loro natura, sono soggette ad una componente intrinseca di rischio e incertezza. I risultati effettivi potrebbero differire significativamente da quelli contenuti in dette dichiarazioni a causa di una molteplicità di fattori, inclusi cambiamenti nelle condizioni macroeconomiche e nella crescita economica ed altre variazioni delle condizioni di business, una continua volatilità e un ulteriore deterioramento dei mercati del capitale e finanziari e molti altri fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo del Gruppo. I livelli di attività del Gruppo risentono della frequenza/stagionalità delle manifestazioni. Pertanto, i risultati operativi e le variazioni della posizione finanziaria netta non possono essere utilizzati per derivarne una previsione puntuale dei risultati previsti per l'anno.

Fiera Milano

Fiera Milano è leader in Italia e uno dei principali operatori integrati del mondo nel settore fieristico e congressuale. Il Gruppo gestisce il primo quartiere fieristico in Italia e il centro congressi più grande in Europa, presidiando numerosi comparti produttivi tra i quali: moda, arredamento, sistema casa, meccanica strumentale, turismo, ospitalità professionale, impiantistica ed energia, edilizia e arte. In particolare, l'attività si focalizza nella gestione, organizzazione e ospitalità di manifestazioni fieristiche ed altri eventi, attraverso la messa a disposizione di spazi espositivi attrezzati, supporto progettuale e servizi correlati. A questa expertise si affianca un focus crescente sulle attività di entertainment, con eventi esperienziali, iniziative culturali e spettacoli dal vivo che arricchiscono l'offerta fieristica e congressuale, trasformando Fiera Milano in una destinazione di riferimento per il pubblico e le aziende. Il Gruppo punta a rafforzare il proprio ruolo di piattaforma internazionale per lo sviluppo del business, creando valore per espositori e visitatori attraverso un'offerta sempre più integrata di servizi, contenuti di qualità e opportunità di networking. Innovazione, sostenibilità e internazionalizzazione sono i pilastri della strategia di crescita. Fiera Milano è quotata su Euronext Milan, segmento STAR, dal 2002.

Contatti

Investor Relations

Vincenzo Cecere

Tel +39 3666646958

investor.relations@fieramilano.it

Ufficio Stampa

Gabriele De Giorgi

Tel +39 3398431544

gabriele.degiorgi@fieramilano.it



FIERA MILANO

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

Conto Economico Consolidato (migliaia di euro)	2023	2024
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	283.829	273.152
Costi per materiali	3.773	2.807
Costi per servizi	134.657	138.637
Costi del personale	55.368	53.491
Altre spese operative	4.969	5.080
Totale costi operativi	198.767	200.015
Proventi diversi	5.397	4.746
Risultati di società collegate e <i>joint venture</i>	6.933	5.903
Svalutazione dei crediti	254	236
Risultato operativo ante ammortamenti e rettifiche di valore di attività non correnti (EBITDA)	97.138	83.550
Ammortamenti	51.499	51.467
Rettifiche di valore di attività	815	155
Risultato operativo (EBIT)	44.824	31.928
Proventi (Oneri) finanziari	-8.819	-7.424
Risultato prima delle imposte	36.005	24.504
Imposte sul reddito	7.036	5.361
Risultato netto delle attività in continuità	28.969	19.143
Risultato netto delle attività operative cessate	16.500	-
Risultato netto:	45.469	19.143
- attribuibile ai Soci della Controllante	45.468	19.273
- attribuibile a interessenze di minoranza	1	-130

**STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO RICLASSIFICATO**

Stato Patrimoniale Consolidato Riclassificato (migliaia di euro)		AI 31/12/23	AI 31/12/24
	Avviamento	95.036	95.036
	Attività immateriali a vita definita	12.241	9.019
	Diritto d'uso delle attività in locazione	362.002	308.601
	Immobilizzazioni materiali	11.467	7.444
	Altre attività finanziarie non correnti	1.059	-
	Altre attività non correnti	90.400	89.337
A	Attività non correnti	572.205	509.437
	Rimanenze e lavori in corso	2.258	7.844
	Crediti commerciali ed altri	40.567	51.163
B	Attività correnti	42.825	59.007
	Debiti verso fornitori	65.274	68.647
	Acconti	39.841	40.307
	Debiti tributari	2.866	1.981
	Fondi per rischi e oneri ed altre passività correnti	33.015	33.999
C	Passività correnti	140.996	144.934
D	Capitale d'esercizio netto (B - C)	-98.171	-85.927
E	Capitale investito lordo (A + D)	474.034	423.510
	Fondi relativi al Personale	7.453	8.241
	Fondi per rischi e oneri ed altre passività non correnti	3.780	4.404
F	Passività non correnti	11.233	12.645
G	CAPITALE INVESTITO NETTO attività continuative (E - F)	462.801	410.865
H	CAPITALE INVESTITO NETTO attività destinate alla vendita	-	-
	CAPITALE INVESTITO NETTO TOTALE (G + H)	462.801	410.865
	coperto con:		
	Patrimonio netto di Gruppo	147.896	156.664
	Interessenze di minoranza	535	406
I	Patrimonio netto totale	148.431	157.070
	Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	-99.843	-72.443
	Debiti (Crediti) finanziari correnti	43.286	31.782
	Debiti finanziari non correnti	370.927	294.456
	Indebitamento (Disponibilità) finanziario netto delle attività in continuità	314.370	253.795
	Indebitamento (Disponibilità) finanziario netto delle attività destinate alla vendita	-	-
L	Totale indebitamento (Disponibilità) finanziario netto complessivo	314.370	253.795
	MEZZI PROPRI E INDEBITAMENTO FINANZIARIO DI GRUPPO (I+L)	462.801	410.865



FIERA MILANO

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

Rendiconto Finanziario Consolidato (migliaia di euro)	2023	2024
Risultato netto delle attività in continuità	28.969	19.143
Risultato netto delle attività operative cessate	16.500	-
<i>Rettifiche per:</i>		
Utili relativi a partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	-6.933	- 5.903
Risultato cessione ramo d'azienda	-16.500	-
Ammortamenti	51.499	51.467
Rettifiche di valore	815	155
Proventi finanziari	-5.582	- 4.961
Oneri finanziari	3.402	1.854
Oneri finanziari su attività in leasing (IFRS 16)	10.999	10.151
Costi del personale "Piano di Performance Shares"	-576	1.044
Accantonamento a fondi relativi al personale	208	231
Accantonamento a fondi rischi	2.679	3.488
Imposte correnti e differite	7.036	5.361
Flusso di cassa generato dalle operazioni	92.516	82.030
Flusso finanziario derivante dalla gestione operativa		
Crediti commerciali e altri	-8.962	- 11.256
Rimanenze	886	- 5.586
Variazione netta Fondi relativi al personale	-705	928
Debiti verso fornitori	10.008	3.373
Acconti	9.972	466
Variazione delle imposte differite	16	- 169
Debiti tributari	673	768
Fondi per rischi, oneri e altre passività (esclusi debiti vs Organizzatori)	5.384	155
Debiti vs Organizzatori	2.203	- 2.618
Utilizzo fondi rischi	-3.279	- 1.564
Interessi corrisposti	-2.845	- 1.897
Interessi corrisposti sui debiti relativi al diritto d'uso delle attività in locazione	-10.999	- 10.151
Interessi percepiti	4.316	5.351
Imposte sul reddito pagate	-1.628	- 2.418
Totale derivante da attività in continuità	97.556	57.412
Totale derivante da attività destinate alla vendita	-1.809	-
<i>di cui vs parti correlate</i>	<i>-6.240</i>	<i>- 5.782</i>
Flusso finanziario derivante dalle attività di investimento		
Investimenti in attività materiali	-3.525	- 3.200
Decrementi di attività materiali	-	4.950
Investimenti in attività immateriali	-2.805	- 1.436
Partecipazioni in Società collegate e joint venture	642	5.414
Totale derivante da attività in continuità	-5.688	5.728
Totale derivante da attività destinate alla vendita	-	-
Flusso derivante dalle attività finanziarie		
Variazione mezzi propri	-676	- 1.196
Variazione dei crediti finanziari non correnti	-	310
<i>di cui vs parti correlate</i>	<i>-</i>	<i>73</i>
Rimborsi delle attività di finanziamento non correnti	-2.743	- 18.334
Rimborsi dei debiti finanziari correnti relativi al diritto d'uso delle attività in locazione	-40.594	- 54.894
<i>di cui vs parti correlate</i>	<i>-38.708</i>	<i>- 55.696</i>
Variazione dei crediti finanziari correnti	-1.973	21.489
<i>di cui vs parti correlate</i>	<i>-2.615</i>	<i>- 8.577</i>
Rimborsi delle attività di finanziamento correnti	-27.937	- 27.800
<i>di cui vs parti correlate</i>	<i>-130</i>	<i>-</i>
Dividendi corrisposti	-	- 9.960
Totale differenze di conversione nette	-73	- 155
Totale derivante da attività in continuità	-73.996	- 90.540
Totale derivante da attività destinate alla vendita	-	-
Flusso finanziario netto da attività in continuità	17.872	- 27.400
Flusso finanziario netto da attività destinate alla vendita	-1.809	-
Disponibilità monetarie nette iniziali da attività in continuità	81.971	99.843
Disponibilità monetarie nette iniziali da attività destinate alla vendita	1.809	-
Disponibilità monetarie nette finali da attività in continuità	99.843	72.443
Disponibilità monetarie nette finali da attività destinate alla vendita	-	-
Disponibilità monetarie nette finali	99.843	72.443



FIERA MILANO

INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO CONSOLIDATO

(migliaia di euro)	31/12/2023	31/12/2024
A. Disponibilità liquide	79.776	72.420
B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	20.067	23
C. Altre attività finanziarie correnti	39.657	17.778
- C1 di cui Altre attività finanziarie correnti verso Controllante	1.597	10.103
- C2 di cui Altre attività finanziarie correnti verso joint venture	1.719	1.790
D. Liquidità (A+B+C)	139.500	90.221
E. Debito finanziario corrente	512	427
F. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	27.500	8.453
G. Indebitamento finanziario corrente (E+F)	28.012	8.880
H. Indebitamento (Disponibilità) finanziario corrente netto (G-D)	- 111.488	- 81.341
I. Debito finanziario non corrente	30.630	3.500
J. Strumenti di debito	-	-
K. Altri debiti non correnti	-	-
L. Indebitamento finanziario non corrente netto (I+J+K)	30.630	3.500
Indebitamento (Disponibilità) finanziario netto delle attività in continuità (H+L)	- 80.858	- 77.841
M. Indebitamento (Disponibilità) finanziario netto pre IFRS16	- 80.858	- 77.841
N. Debiti finanziari correnti relativi al diritto d'uso delle attività in locazione	54.931	40.680
- N.1 di cui Debiti finanziari correnti relativi al diritto d'uso delle attività in locazione verso Controllante	53.201	38.978
O. Debiti finanziari non correnti relativi al diritto d'uso delle attività in locazione	340.297	290.956
- O.1 di cui Debiti finanziari non correnti relativi al diritto d'uso delle attività in locazione verso Controllante	331.756	283.634
P. Crediti finanziari correnti relativi al diritto d'uso delle attività in locazione	-	-
Effetti finanziari derivanti dall'applicazione dell'IFRS 16	395.228	331.636
Q. Indebitamento finanziario netto complessivo (M+N+O-P)	314.370	253.795



FIERA MILANO

PROSPETTO DEL CONTO ECONOMICO - Fiera Milano SpA

Conto Economico - Fiera Milano SpA (euro)	2023	2024
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	232.630.034	207.289.045
<i>di cui vs parti correlate</i>	<i>10.572.060</i>	<i>7.574.638</i>
Totale ricavi	232.630.034	207.289.045
Costi per materiali	290.437	282.531
Costi per servizi	113.794.053	110.895.677
<i>di cui vs parti correlate</i>	<i>44.676.003</i>	<i>42.486.526</i>
Costi del personale	45.461.380	43.101.468
Altre spese operative	4.730.223	4.272.775
Totale Costi Operativi	164.276.093	158.552.451
Proventi diversi	6.416.982	6.336.677
<i>di cui vs parti correlate</i>	<i>4.494.464</i>	<i>5.135.077</i>
Svalutazione dei crediti	119.094	90.183
Risultato operativo ante ammortamenti e rettifiche di valore di attività non correnti (EBITDA)	74.651.829	54.983.088
Ammortamenti di immobili, impianti e macchinari e attività per diritto d'uso	38.183.207	38.164.490
Ammortamenti attività immateriali	4.854.698	4.590.967
Rettifiche di valore di attività	815.499	-
Risultato operativo (EBIT)	30.798.425	12.227.631
Proventi finanziari e assimilati	9.737.883	15.472.543
<i>di cui vs parti correlate</i>	<i>4.911.400</i>	<i>11.206.940</i>
Oneri finanziari e assimilati	13.901.507	12.070.150
<i>di cui vs parti correlate</i>	<i>10.596.242</i>	<i>9.885.583</i>
Risultato prima delle imposte	26.634.801	15.630.024
Imposte sul reddito	5.268.884	2.270.194
<i>di cui vs parti correlate</i>	<i>3.982.227</i>	<i>1.528.670</i>
Risultato netto delle attività in continuità	21.365.917	13.359.830
Risultato netto delle attività operative cessate	16.500.000	-
Risultato netto	37.865.917	13.359.830
Altre componenti del conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate nel risultato		
Rimisurazione piani a benefici definiti	-55.137	303.563
Effetto fiscale	13.233	-72.855
Altre componenti del conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nel risultato		
Utili e perdite derivanti da strumenti di copertura	-1.329.061	-
Effetto fiscale	-236.654	-
Totale altre componenti del conto economico complessivo al netto degli effetti fiscali	-1.607.619	230.708
Risultato netto complessivo	36.258.298	13.590.538



FIERA MILANO

PROSPETTO DELLO STATO PATRIMONIALE - Fiera Milano SpA

Stato Patrimoniale - Fiera Milano SpA (euro)	31/12/2023	31/12/2024
ATTIVITA'		
Attività non correnti		
Immobili, impianti e macchinari	6.623.955	1.675.166
Diritti d'uso delle attività in locazione	318.780.139	274.468.648
<i>di cui vs parti correlate</i>	<i>317.038.395</i>	<i>272.792.824</i>
Avviamenti	76.090.614	76.090.614
Attività immateriali a vita definita	11.286.832	7.994.596
Partecipazioni	72.080.994	72.080.994
Crediti finanziari attività in locazione	13.379.110	2.517.063
<i>di cui vs parti correlate</i>	<i>13.379.110</i>	<i>2.517.063</i>
Altre attività finanziarie	986.058	-
Crediti commerciali e altri	28.641.397	26.448.136
<i>di cui vs parti correlate</i>	<i>26.429.696</i>	<i>24.230.496</i>
Attività fiscali per imposte differite	9.701.065	9.788.423
Totale	537.570.164	471.063.640
Attività correnti		
Crediti commerciali e altri	27.683.072	33.971.292
<i>di cui vs parti correlate</i>	<i>7.248.588</i>	<i>8.602.416</i>
Rimanenze	1.625.759	6.399.743
Crediti finanziari attività in locazione	1.531.954	317.823
Attività finanziarie	40.129.475	18.606.039
<i>di cui vs parti correlate</i>	<i>4.226.651</i>	<i>12.721.076</i>
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	95.329.397	67.478.720
Totale	166.299.657	126.773.617
Attività destinate alla vendita		
Attività destinate alla vendita	-	-
Totale attivo	703.869.821	597.837.257
PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'		
Patrimonio netto		
Capitale sociale	41.987.295	41.827.995
Riserva da sovrapprezzo azioni	7.648.376	6.610.876
Altre riserve	9.573.688	10.099.368
Risultato netto di esercizi precedenti	37.135.579	65.041.640
Risultato netto	37.865.917	13.359.830
Totale	134.210.855	136.939.709
Passività non correnti		
Debiti verso banche	30.630.189	3.500.000
Debiti finanziari relativi al diritto d'uso delle attività in locazione	315.365.168	263.929.167
<i>di cui vs parti correlate</i>	<i>313.929.039</i>	<i>262.543.164</i>
Fondi relativi al personale	4.822.317	5.561.046
Altre passività	383.883	905.420
Totale	351.201.557	273.895.633
Passività correnti		
Debiti verso banche	26.750.001	8.452.662
Debiti verso fornitori	43.398.465	39.868.155
Acconti	32.026.933	33.527.232
<i>di cui parti correlate</i>	<i>618.154</i>	<i>3.608.584</i>
Debiti finanziari relativi al diritto d'uso delle attività in locazione	48.965.786	33.988.056
<i>di cui vs parti correlate</i>	<i>48.630.754</i>	<i>33.645.068</i>
Altre passività finanziarie	22.957.194	31.865.368
<i>di cui vs parti correlate</i>	<i>22.957.194</i>	<i>31.865.368</i>
Fondi per rischi ed oneri	4.233.700	5.748.388
Debiti tributari	2.431.207	1.338.231
Altre passività	37.694.123	32.213.823
<i>di cui vs parti correlate</i>	<i>19.870.840</i>	<i>17.956.857</i>
Totale	218.457.409	187.001.915
Passività destinate alla vendita		
Passività destinate alla vendita	-	-
Totale passivo	703.869.821	597.837.257



FIERA MILANO

PROSPETTO DEL RENDICONTO FINANZIARIO – Fiera Milano S.p.A.

Rendiconto Finanziario - Fiera Milano SpA (euro)	2023	2024
Risultato netto delle attività in continuità	21.365.917	13.359.830
Risultato netto delle attività operative cessate	16.500.000	-
<i>rettifiche per:</i>		
Risultato cessione ramo d'azienda	-16.500.000	-
Svalutazione dei crediti	119.094	90.183
Altri accantonamenti	2.096.579	4.007.326
Ammortamenti	43.037.905	42.755.457
Rettifiche di valore di attività	815.499	-
Proventi finanziari	-9.737.883	-15.472.543
Oneri finanziari	4.140.363	3.151.501
Oneri finanziari su attività in leasing (IFRS16)	9.761.144	8.918.649
Costi del personale "Piano di Performance Shares"	-576.180	1.044.376
Accantonamento a fondi relativi al personale	40.377	46.713
Imposte sul reddito	5.268.884	2.270.194
Flusso di cassa generato dalle operazioni	76.331.699	60.171.686
Flusso finanziario derivante dalla gestione operativa		
Crediti commerciali e altri	-4.601.138	-5.722.778
Rimanenze	471.769	-4.773.984
Variazione netta fondi relativi al personale	-671.952	-214.974
Debiti verso fornitori	9.247.143	-4.771.816
Acconti	7.410.267	1.500.299
Debiti tributari	610.080	-465.819
Fondi per rischi, oneri e altre passività (esclusi debiti vs Organizzatori)	7.101.583	-2.253.960
Debiti vs Organizzatori	2.328.301	-2.569.653
Utilizzo fondi rischi	-2.787.970	-1.417.235
Interessi corrisposti	-2.829.641	-2.892.942
Interessi corrisposti sui debiti relativi al diritto d'uso delle attività in locazione	-9.761.144	-8.918.649
Interessi percepiti	8.439.408	4.870.820
Imposte sul reddito pagate	-1.033.452	-2.008.997
Totale derivante da attività in continuità	90.254.953	30.531.998
Totale derivante da attività destinate alla vendita	-1.808.711	-
<i>di cui vs parti correlate</i>	<i>-28.726.337</i>	<i>-28.721.332</i>
Flusso finanziario derivante dalle attività di investimento		
Investimenti in attività materiali	-860.639	-306.777
Decrementi di attività materiali	4.947	4.949.485
Investimenti in attività immateriali	-2.805.729	-343.546
Decrementi di attività immateriali	-	131.811
Operazioni sul capitale di società controllate	-1.824.000	-
Dividendi incassati	4.285.377	10.801.537
Totale derivante da attività in continuità	-1.200.044	15.232.510
Totale derivante da attività destinate alla vendita	-	-
Flusso derivante dalle attività finanziarie		
Variazione mezzi propri	-675.852	-1.196.800
Variazione dei crediti finanziari non correnti e correnti attività in locazione	1.780.208	1.902.708
<i>di cui vs parti correlate</i>	<i>-3.031.982</i>	<i>12.076.178</i>
Variazione dei crediti finanziari non correnti	1.935.963	-
Variazione dei crediti finanziari correnti	-6.352.696	21.323.622
<i>di cui vs parti correlate</i>	<i>-2.620.600</i>	<i>-8.494.425</i>
Rimborsi delle attività di finanziamento non correnti	-2.819.472	-18.333.331
Rimborsi dei debiti finanziari correnti relativi al diritto d'uso delle attività in locazione	-35.978.366	-49.632.669
<i>di cui vs parti correlate</i>	<i>-31.180.620</i>	<i>-73.873.880</i>
Rimborsi delle attività di finanziamento correnti	-26.509.042	-17.718.859
<i>di cui vs parti correlate</i>	<i>975.131</i>	<i>8.908.174</i>
Dividendi corrisposti	-	-9.959.856
Totale derivante da attività in continuità	-68.619.257	-73.615.185
Totale derivante da attività destinate alla vendita	-	-
Flusso finanziario netto da attività in continuità	20.435.652	-27.850.677
Flusso finanziario netto da attività destinate alla vendita	-1.808.711	-
Disponibilità monetarie nette iniziali da attività in continuità	74.893.745	95.329.397
Disponibilità monetarie nette iniziali da attività destinate alla vendita	1.808.711	-
Disponibilità monetarie nette finali da attività in continuità	95.329.397	67.478.720
Disponibilità monetarie nette finali da attività destinate alla vendita	-	-
Disponibilità monetarie nette finali	95.329.397	67.478.720