



FIERA MILANO

**FIERA MILANO: IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE APPROVA
LA RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE AL 30 GIUGNO 2020**

I risultati del primo semestre 2020 sono impattati dalla sospensione delle attività fieristiche a partire dal 23 febbraio a causa della pandemia Covid-19

- **Ricavi:** 56,0 milioni di euro rispetto a 153,9 milioni nel primo semestre 2019
- **EBITDA:** 10,6 milioni di euro rispetto a 62,4 milioni nel primo semestre del 2019
- **Risultato netto:** -12,6 milioni di euro rispetto a 24,1 milioni nel primo semestre del 2019

A causa delle ulteriori modifiche al calendario fieristico e congressuale, sulla base delle informazioni al momento disponibili, il target di EBITDA per il 2020 è stato rivisto in pareggio, rispetto al precedente range di 38-43 milioni di euro

Milano, 29 luglio 2020. Il Consiglio di Amministrazione di Fiera Milano S.p.A., riunitosi oggi sotto la presidenza di Carlo Bonomi, ha approvato la **Relazione finanziaria semestrale** al 30 giugno 2020.

I risultati del primo semestre 2020 risultano penalizzati dalla sospensione delle attività fieristiche e congressuali a partire dal 23 febbraio a causa della pandemia Covid-19 (c.d. Coronavirus).

La Società ha fin da subito adottato tutte le azioni necessarie per tutelare la salute e la sicurezza dei propri clienti, fornitori e dipendenti, utilizzando, tra le altre misure, iniziative di *remote working*.

Le manifestazioni e i congressi che si sono tenuti in Italia nei primi due mesi dell'anno hanno conseguito risultati in linea con le aspettative. La sopraggiunta emergenza sanitaria ha determinato l'adozione di una serie di provvedimenti che hanno disposto, tra le altre misure, la sospensione delle attività fieristiche e congressuali. L'emergenza sanitaria, successivamente alla diffusione in Italia, si è estesa a molti altri Paesi, anche di provenienza di espositori e visitatori delle manifestazioni fieristiche e dei congressi.

I calendari delle attività hanno subito importanti modifiche dapprima con la ripianificazione, ai mesi successivi dell'anno e in un secondo momento con la cancellazione di importanti fiere - tra queste Il Salone Internazionale del Mobile, Mostra Convegno Expocomfort e Mido -, anche a causa delle restrizioni ai viaggi internazionali imposte dai governi.

Per contrastare gli effetti di questa situazione, Fiera Milano ha posto in essere importanti azioni di riduzione dei costi, relative, tra gli altri, alla gestione dei quartieri e al personale. Tra le altre attività sono in corso negoziazioni tra la Società e Fondazione Fiera Milano, proprietaria dei quartieri fieristici, per la definizione di una riduzione del canone di locazione per l'anno 2020 in relazione alla sospensione delle attività per causa di forza maggiore.

La Società sta, inoltre, implementando importanti iniziative finalizzate a garantire una ripartenza del settore fieristico. Tra queste, grazie alla collaborazione con un team di esperti e in sinergia con i principali player del settore, la Società ha lavorato alla realizzazione di un "Protocollo per il contenimento della diffusione del nuovo coronavirus". Attraverso Fiera Milano Platform, una nuova piattaforma dedicata a tutta la community delle filiere di riferimento, che sarà oggetto di rilasci graduali a partire da settembre 2020, la Società potrà ampliare l'offerta di servizi

Fiera Milano S.p.A.

Sede operativa e amministrativa
20017 Rho (Milano), Italy
S.S. del Sempione, 28
C.P. 141 - 20017 Rho

tel. +39 02.4997.1
fax +39 02.4997.7379
fieramilano@fieramilano.it
www.fieramilano.it

Sede legale - 20149 Milano, Italy
piaz.le Carlo Magno, 1
Capitale sociale euro 42.445.141,00 i.v.
Registro Imprese, C.F. e P.I. 13194800150
R.E.A. 1623812



FIERA MILANO

innovativi a supporto dell'evoluzione digitale delle manifestazioni e offrire una migliore *customer experience* nel quartiere. Infine, tra le altre iniziative dirette a supportare le PMI, Fiera Milano renderà più agile l'accesso al credito per le aziende espositrici, sostenendo il finanziamento dell'investimento.

■ **RISULTATI DEL SEMESTRE**

Si ricorda che l'**attività del Gruppo presenta connotazioni di stagionalità** per la presenza di manifestazioni fieristiche a cadenza biennale e pluriennale.

I **Ricavi delle vendite e prestazioni** ammontano a 56,0 milioni di euro rispetto a 153,9 milioni del primo semestre del precedente esercizio per effetto della citata sospensione delle attività fieristiche a partire dal 23 febbraio.

L'**EBITDA** è pari a 10,6 milioni di euro rispetto a 62,4 milioni del primo semestre 2019. La variazione è attribuibile all'andamento dei ricavi, oltre che ai minori risultati della joint venture operante in Cina in relazione alle modifiche del calendario fieristico per l'emergenza Covid-19. Tale situazione è stata parzialmente compensata dal contenimento di costi operativi. Si segnala che l'effetto derivante dall'applicazione del principio contabile IFRS 16 è pari nel primo semestre 2020 a 23,7 milioni di euro (24,2 milioni di euro nel primo semestre 2019).

L'**EBIT** è pari a -11,9 milioni di euro rispetto a 39,6 milioni del primo semestre 2019. L'effetto derivante dall'applicazione del principio contabile IFRS 16 è pari a -3,9 milioni di euro rispetto a 4,0 milioni di euro nel primo semestre 2019.

Il **Risultato netto** ammonta a -12,6 milioni di euro rispetto a 24,1 milioni del primo semestre 2019.

■ **RISULTATI PER SETTORE OPERATIVO**

Nel primo semestre si sono svolte nei quartieri fieristici di fieramilano e fieramilanocity 10 manifestazioni e 3 eventi congressuali con annessa area espositiva, per un totale di 273.785 metri quadrati netti espositivi, rispetto a 864.315 dello stesso periodo del 2019. Il numero degli espositori è passato da 15.445 nel primo semestre 2019 a 5.085 nel primo semestre 2020. All'estero si è tenuta 1 manifestazione (13 nel primo semestre 2019), per un totale di 3.910 metri quadrati netti espositivi (175.700 metri quadrati nel primo semestre 2019) e 100 espositori (4.610 nel primo semestre 2019).

I Ricavi delle vendite e prestazioni, ante elisioni per scambi tra settori, ammontano a 58,1 milioni di euro rispetto a 159,3 milioni del primo semestre 2019.

- Il settore **Attività fieristiche Italia** registra Ricavi pari a 49,4 milioni di euro (129,2 milioni nel primo semestre 2019) per effetto delle citate modifiche al calendario fieristico. L'EBITDA è pari a 11,9 milioni di euro (52,3 milioni nel primo semestre 2019) e l'EBIT è pari a -7,9 milioni di euro (32,2 milioni nel primo semestre 2019).
- Il settore **Attività fieristiche Estero** registra Ricavi per 1,1 milioni di euro rispetto a 3,1 milioni nel primo semestre 2019. L'EBITDA è pari a -1,0 milione di euro (2,5 milioni nel primo semestre 2019) per gli effetti Covid-19 sulle attività della Joint Venture in Cina. L'EBIT è pari a -1,2 milione di euro (2,3 milioni nel primo semestre 2019).
- Il settore **Media** registra Ricavi per 3,4 milioni di euro rispetto a 5,8 milioni del primo



FIERA MILANO

semestre 2019, principalmente in relazione a minori affissioni e al minore fatturato da testate editoriali. L'EBITDA è pari a 0,2 milioni di euro (0,8 milioni nel primo semestre 2019) e l'EBIT è pari a 0,1 milioni di euro (0,7 milioni nel primo semestre 2019).

- Il settore **Congressi** registra Ricavi per 4,2 milioni di euro rispetto a 21,2 milioni del primo semestre 2019 in relazione alle modifiche del calendario degli eventi congressuali. L'EBITDA è pari a -0,4 milioni di euro (6,8 milioni nel primo semestre 2019) e l'EBIT è pari a -2,9 milioni di euro (4,4 milioni nel primo semestre 2019).

■ **POSIZIONE FINANZIARIA NETTA**

La posizione finanziaria netta al 30 giugno 2020, ante effetti IFRS 16, presenta una disponibilità finanziaria netta di 20,2 milioni di euro rispetto a 68,3 milioni di euro al 31 dicembre 2019. La variazione è attribuibile, oltre che alla distribuzione dei dividendi da parte della Capogruppo, alla citata sospensione delle attività fieristiche, che ha inciso significativamente sul capitale circolante.

L'indebitamento finanziario netto comprensivo della *lease liability* IFRS 16 ammonta a 449,6 milioni di euro rispetto a 405,1 milioni al 31 dicembre 2019.

■ **PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE**

I risultati del primo semestre sono risultati superiori rispetto alle previsioni elaborate dopo la sopravvenuta emergenza sanitaria, grazie a rilevanti azioni di contenimento dei costi poste in essere dal Gruppo. Tuttavia, la portata e la durata dell'emergenza epidemiologica in Italia e all'estero, che ancora permane in molti paesi, hanno determinato la cancellazione da parte di organizzatori terzi di importanti manifestazioni fieristiche internazionali, previste nel secondo semestre del 2020, tra cui Eicma Moto e Mostra Convegno Expocomfort, quest'ultima inizialmente posticipata a settembre 2020. Per le manifestazioni comunque confermate è prevedibile una rilevante riduzione della partecipazione di espositori e visitatori, anche a causa delle attuali limitazioni alla mobilità internazionale.

I cambiamenti di scenario sono tali da determinare, sulla base delle informazioni al momento disponibili, una stima di una superficie espositiva netta in Italia nell'ultima parte dell'anno in corso di 150 mila metri quadrati circa, rispetto alla precedente previsione di 700 mila metri quadrati e un target di EBITDA per il 2020 in pareggio, rispetto al precedente range di 38-43 milioni di euro. Il target aggiornato non include eventuali riduzioni del canone di locazione del quartiere fieristico a conclusione delle negoziazioni in corso con Fondazione Fiera Milano in relazione alla sospensione delle attività per causa di forza maggiore nel corso dell'anno 2020.

Tutte le iniziative in corso confermano la volontà di Fiera Milano di affiancare le PMI al fine di contribuire concretamente al rilancio economico del tessuto produttivo del Paese. Il business fieristico rappresenta infatti uno strumento fondamentale a supporto della crescita e dell'internazionalizzazione delle imprese.

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Marco Pacini, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154-bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato stampa corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.



FIERA MILANO

CONFERENCE CALL

Si comunica che alle ore 17:00 (CET) di oggi, mercoledì 29 luglio, si terrà una conference call durante la quale il management di Fiera Milano presenterà i risultati consolidati del primo semestre 2020. Per partecipare alla conference call sarà sufficiente comporre uno dei seguenti numeri:

+39 02 805 88 11 (Italia)

+41 225954727 (Svizzera)

+44 1 212818003 (UK)

+ 1 718 7058794 (USA)

La presentazione potrà essere scaricata prima dell'inizio della conference call dalla sezione Investitori del sito Fiera Milano www.fieramilano.it.

Questo comunicato stampa contiene dichiarazioni previsionali. Queste dichiarazioni sono basate sulle attuali aspettative e proiezioni del Gruppo relativamente ad eventi futuri e, per loro natura, sono soggette ad una componente intrinseca di rischio e incertezza. I risultati effettivi potrebbero differire significativamente da quelli contenuti in dette dichiarazioni a causa di una molteplicità di fattori, inclusi cambiamenti nelle condizioni macroeconomiche e nella crescita economica ed altre variazioni delle condizioni di business, una continua volatilità e un ulteriore deterioramento dei mercati del capitale e finanziari e molti altri fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo del Gruppo. I livelli di attività del Gruppo risentono della frequenza/stagionalità delle manifestazioni. Pertanto, i risultati operativi e le variazioni della posizione finanziaria netta non possono essere utilizzati per derivarne una previsione puntuale dei risultati previsti per l'anno.

Fiera Milano

Fiera Milano è leader in Italia e uno dei principali operatori integrati del mondo nel settore fieristico e congressuale. Il Gruppo gestisce il primo quartiere fieristico in Italia, presidiando numerosi comparti produttivi tra i quali: moda, editoria, arredamento, sistema casa, meccanica strumentale, turismo, ospitalità professionale, alimentare, impiantistica e energia, edilizia, arte e nautica. In particolare, l'attività si focalizza nella gestione, organizzazione e ospitalità di manifestazioni fieristiche ed altri eventi, attraverso la messa a disposizione di spazi espositivi attrezzati, supporto progettuale e servizi correlati. Completano l'offerta di servizi di ingegnerizzazione e realizzazione di allestimenti - sia preallestiti che personalizzati -, servizi tecnici allestitivi e logistici, nonché una piattaforma multicanale che include editoria specializzata, web e convegni.

Fiera Milano è quotata sul Mercato Telematico Azionario di Borsa Italiana, segmento STAR, dal 2002.

Per informazioni:

Investor Relations Fiera Milano S.p.A.
Gianna La Rana
Tel +39 0249977816
gianna.larana@fieramilano.it
www.fieramilano.it

Ufficio Stampa Fiera Milano S.p.A.
Marina Tamagnini
Tel +39 0249977812
marina.tamagnini@fieramilano.it
www.fieramilano.it

Image Building
Giuliana Paoletti, Simona Raffaelli
Tel +39 02 89011300
fieramilano@imagebuilding.it

Allegati:

Prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata

Prospetto di conto economico complessivo consolidato

Rendiconto finanziario consolidato



FIERA MILANO

| | (migliaia di euro) | |
|---|--------------------|-----------------|
| Prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata | 30/06/20 | 31/12/19 |
| ATTIVITA' | | |
| Attività non correnti | | |
| Immobili, impianti e macchinari | 9.707 | 9.155 |
| Diritto d'uso delle attività in locazione | 451.427 | 469.571 |
| <i>di cui vs parti correlate</i> | 1.726 | 462.382 |
| Investimenti immobiliari non strumentali | - | - |
| Avviamenti | 95.036 | 95.036 |
| Attività immateriali a vita definita | 14.137 | 14.640 |
| Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto | 19.099 | 19.905 |
| Altre partecipazioni | 32 | 32 |
| Altre attività finanziarie | 4.734 | 50 |
| Crediti commerciali e altri | 11.038 | 11.170 |
| <i>di cui vs parti correlate</i> | 10.939 | 11.071 |
| Attività fiscali per imposte differite | 3.538 | 2.971 |
| Totale | 608.748 | 622.530 |
| Attività correnti | | |
| Crediti commerciali e altri | 34.744 | 40.356 |
| <i>di cui vs parti correlate</i> | 9.798 | 3.404 |
| Rimanenze | 4.099 | 2.231 |
| Lavori in corso su ordinazione | - | - |
| Attività finanziarie | 1.708 | 1.320 |
| <i>di cui vs parti correlate</i> | 1.708 | 1.320 |
| Disponibilità liquide e mezzi equivalenti | 39.179 | 68.031 |
| Totale | 79.730 | 111.938 |
| Attività destinate alla vendita | | |
| Attività destinate alla vendita | - | - |
| Totale attivo | 688.478 | 734.468 |
| PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA' | | |
| Patrimonio netto | | |
| Capitale sociale | 42.284 | 41.645 |
| Riserva da sovrapprezzo azioni | 10.256 | 9.324 |
| Riserva da rivalutazione | - | - |
| Altre riserve | 2.008 | 4.400 |
| Risultato netto di esercizi precedenti | 42.660 | 17.482 |
| Risultato netto | -12.484 | 34.425 |
| Totale Patrimonio netto di Gruppo | 84.724 | 107.276 |
| Interessenze di minoranza | 466 | 580 |
| Totale Patrimonio netto | 85.190 | 107.856 |
| Passività non correnti | | |
| Obbligazioni in circolazione | - | - |
| Debiti verso banche | - | - |
| Debiti finanziari relativi al diritto d'uso delle attività in locazione | 423.567 | 439.402 |
| <i>di cui vs parti correlate</i> | 418.698 | 433.693 |
| Altre passività finanziarie | - | - |
| Fondi per rischi e oneri | 721 | 1.833 |
| Fondi relativi al personale | 9.884 | 9.898 |
| Imposte differite passive | 5.803 | 10.127 |
| Altre passività | - | - |
| Totale | 439.975 | 461.260 |
| Passività correnti | | |
| Obbligazioni in circolazione | - | - |
| Debiti verso banche | 24.940 | 1 |
| Debiti verso fornitori | 20.160 | 41.985 |
| Acconti | 36.925 | 49.227 |
| Debiti finanziari relativi al diritto d'uso delle attività in locazione | 46.229 | 33.992 |
| <i>di cui vs parti correlate</i> | 33.000 | 32.423 |
| Altre passività finanziarie | 449 | 1.057 |
| Fondi per rischi e oneri | 1.874 | 5.225 |
| Debiti tributari | 4.432 | 2.979 |
| Altre passività | 28.304 | 30.886 |
| <i>di cui vs parti correlate</i> | 7.356 | 8.438 |
| Totale | 163.313 | 165.352 |
| Passività destinate alla vendita | | |
| Passività destinate alla vendita | - | - |
| Totale passivo | 688.478 | 734.468 |



FIERA MILANO

| | | (migliaia di euro) | |
|--|------------------------------------|------------------------------------|--|
| Prospetto di conto economico complessivo consolidato | 1° Semestre al 30/06/20 | 1° Semestre al 30/06/19 | |
| Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 55.988 | 153.882 | |
| <i>di cui vs parti correlate</i> | <i>3.616</i> | <i>471</i> | |
| Totale ricavi | 55.988 | 153.882 | |
| Costi per materiali | 1.311 | 1.383 | |
| Costi per servizi | 29.285 | 66.628 | |
| <i>di cui vs parti correlate</i> | <i>1.243</i> | <i>3.423</i> | |
| Costi per godimento di beni di terzi | 256 | 284 | |
| Costi del personale | 17.285 | 24.172 | |
| Altre spese operative | 1.234 | 2.530 | |
| Totale Costi Operativi | 49.371 | 94.997 | |
| Proventi diversi | 1.188 | 1.331 | |
| Risultato di società collegate e <i>joint venture</i> valutate a patrimonio netto | -737 | 2.371 | |
| Svalutazione dei crediti e altri accantonamenti | -3.504 | 188 | |
| EBITDA | 10.572 | 62.399 | |
| Ammortamenti di immobili, impianti e macchinari e attività per diritto d'uso | 21.333 | 21.901 | |
| <i>di cui vs parti correlate</i> | <i>18.978</i> | <i>19.428</i> | |
| Ammortamenti investimenti immobiliari | - | - | |
| Ammortamenti attività immateriali | 1.116 | 925 | |
| Rettifiche di valore di attività | - | - | |
| EBIT | -11.877 | 39.573 | |
| Proventi finanziari e assimilati | 142 | 280 | |
| Oneri finanziari e assimilati | 6.933 | 7.126 | |
| <i>di cui vs parti correlate</i> | <i>6.376</i> | <i>6.860</i> | |
| Valutazione di attività finanziarie | - | - | |
| Risultato prima delle imposte | -18.668 | 32.727 | |
| Imposte sul reddito | -6.068 | 8.646 | |
| Risultato netto del periodo delle attività in continuità | -12.600 | 24.081 | |
| Risultato netto del periodo delle attività discontinue | - | - | |
| Risultato netto del periodo | -12.600 | 24.081 | |
| Risultato netto del periodo attribuibile a: | | | |
| Soci della controllante | -12.484 | 24.105 | |
| Interessenze di minoranza | -116 | -24 | |
| Altre componenti del conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificati nel risultato del periodo | | | |
| Rimisurazione piani a benefici definiti | 75 | -686 | |
| Effetto fiscale | 17 | -164 | |
| Altre componenti del conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificati nel risultato del periodo | | | |
| Differenze di conversione dei bilanci di imprese estere | -749 | 52 | |
| Altre componenti del conto economico complessivo di pertinenza di <i>joint venture</i> contabilizzate con il metodo del patrimonio netto che non saranno successivamente riclassificati nel risultato del periodo | | | |
| Rimisurazione piani a benefici definiti | 14 | -23 | |
| Effetto fiscale | 3 | -5 | |
| Differenze di conversione dei bilanci di imprese estere | -72 | -4 | |
| Totale altre componenti del conto economico complessivo di periodo al netto degli effetti fiscali | -752 | -492 | |
| Risultato netto complessivo del periodo | -13.352 | 23.589 | |
| Risultato netto complessivo del periodo attribuibile a: | | | |
| Soci della controllante | -13.238 | 23.613 | |
| Interessenze di minoranza | -114 | -24 | |
| Risultato per azione (in euro) | | | |
| Base | -0,1753 | 0,3396 | |
| Diluito | -0,1753 | 0,3396 | |



FIERA MILANO

| | (migliaia di euro) | |
|--|------------------------------------|------------------------------------|
| Rendiconto finanziario consolidato | 1° Semestre al 30/06/20 | 1° Semestre al 30/06/19 |
| Disponibilità monetarie nette iniziali da attività in continuità | 68.031 | 28.409 |
| Disponibilità monetarie nette iniziali da attività destinate alla vendita | - | - |
| Flusso finanziario derivante dalla gestione operativa | | |
| Disponibilità monetarie generate dalle operazioni | -11.945 | 67.989 |
| <i>di cui verso parti correlate</i> | <i>-4.259</i> | <i>-874</i> |
| Interessi corrisposti | -10 | -72 |
| Interessi sui debiti relativi al diritto d'uso delle attività in locazione | -6.469 | -6.961 |
| <i>di cui verso parti correlate</i> | <i>-6.375</i> | <i>-6.855</i> |
| Interessi percepiti | 173 | 92 |
| Imposte sul reddito pagate | - | - |
| Totale derivante da attività in continuità | -18.251 | 61.048 |
| Totale derivante da attività destinate alla vendita | - | - |
| Flusso finanziario derivante dalle attività di investimento | | |
| Investimenti in attività materiali | -1.999 | -529 |
| Investimenti in attività immateriali | -613 | -261 |
| Decrementi di attività immateriali | - | 26 |
| Partecipazioni in <i>joint venture</i> | - | 490 |
| Totale derivante da attività in continuità | -2.612 | -274 |
| Totale derivante da attività destinate alla vendita | - | - |
| Flusso derivante dalle attività finanziarie | | |
| Patrimonio netto | - | - |
| Crediti finanziari non correnti | -4.684 | - |
| Debiti finanziari non correnti relativi al diritto d'uso delle attività in locazione | -17.577 | -16.890 |
| <i>di cui verso parti correlate</i> | <i>-16.144</i> | <i>-16.196</i> |
| Crediti finanziari correnti | -561 | -2.285 |
| <i>di cui verso parti correlate</i> | <i>-388</i> | <i>-2.285</i> |
| Debiti finanziari correnti relativi al diritto d'uso delle attività in locazione | 555 | -327 |
| Debiti finanziari correnti | 24.500 | -2.706 |
| Dividendi corrisposti | -9.314 | -9.227 |
| Totale derivante da attività in continuità | -7.081 | -31.435 |
| Totale derivante da attività destinate alla vendita | - | - |
| Differenze di conversione nette | -908 | 6 |
| Flusso finanziario netto del periodo da attività in continuità | -27.944 | 29.339 |
| Disponibilità monetarie nette finali | 39.179 | 57.754 |

| | (migliaia di euro) | |
|---|------------------------------------|------------------------------------|
| | 1° Semestre al 30/06/20 | 1° Semestre al 30/06/19 |
| Disponibilità monetarie generate dalle operazioni | | |
| Risultato da attività in continuità | -12.600 | 24.081 |
| <i>Rettifiche per:</i> | | |
| Utili relativi a partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto | 737 | -2.371 |
| Ammortamenti | 22.449 | 22.826 |
| Accantonamenti, svalutazioni e rettifiche di valore | - | -81 |
| Oneri finanziari su attività in leasing (IFRS16) | 6.469 | 6.961 |
| Costi del personale " <i>Piano di Performance Shares</i> " | - | 421 |
| Variazione netta Fondi relativi al personale | 52 | -59 |
| Variazione delle imposte differite | -4.891 | -249 |
| Rimanenze | -1.868 | 560 |
| Crediti commerciali e altri | 17.426 | -5.001 |
| Debiti verso fornitori | -21.825 | 2.477 |
| Acconti | -12.302 | 9.895 |
| Debiti tributari | 1.453 | 9.024 |
| Fondi per rischi, oneri e altre passività (esclusi debiti vs Organizzatori) | -7.186 | -1.657 |
| Debiti vs Organizzatori | 141 | 1.162 |
| Totale | -11.945 | 67.989 |